

Projekterfahrung – Beratung und Interim Management Auszug

Dipl.-Kfm. Klaus Platzer

08/2014 – vorauss. Frühjahr 2015

Herstellung und Vertrieb von Elektronikteilen (EMS – electronic manufacturing services), Paderborn (IM)

Umsatz 121 Mio. Euro

Leiter Finanz- und Rechnungswesen

Personalverantwortung für 8 Mitarbeiter/innen

Neuaufbau eines eigenen Rechnungswesens nach carve out aus Konzern

Rückführung aller Rechnungs- und Finanzwesentätigkeiten aus shared service center mit Prozessentwicklung auf dem Altsystem (BAAN)

Kaufmännisch - fachliche Leitung SAP Einführung innerhalb von 4,5 Monaten für Module SAP FI, FI-AA, CO, Vorgabe der customizing Parameter (z.B. mapping Kontenplan und Kostenstellen, Umsatzsteuereinstellungen, Zahlwege), Prüfen der Testversion, Tests der Produktivversion vor endgültiger Freigabe, Freigabeverantwortung

SAP – Customizing (Stammdatenpflege, Anpassen der Bilanzstrukturen, Umsatzsteuerschlüssel, Übernahme Anlagen in FI-AA)

Einführung Factoring mit customizing Factoringschnittstelle

SAP Abbildung diverser Verschmelzungen

Verantwortlich für das Erstellen der Monats-, Quartals und Jahresabschlüsse

Erstellen von Steuerberechnungen (latente Steuern, lfd. Ertragssteuern)

Verantwortlich für Umsatzsteuervoranmeldungen und Jahresmeldungen

Prüfen von Steuererklärungen und Bescheiden

Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer

Prozessoptimierung

12/2013 – 07/2014

Hersteller Medizintechnik, DE-Mainz-Kastel, AT-Wien, CH-Hägendorf (IM)

Deutsche / Österreichische / Schweizer SSUs eines schwedischen Konzerns, Konzernumsatz 2,8 Mrd. Euro, börsennotierte AG

Manager Finance and Accounting – D-A-CH

Personalverantwortung für 10 Mitarbeiter/innen, verteilt auf D-A-CH

Aufbau eines SSC für D-A-CH

Verantwortlich für das Erstellen der Einzelabschlüsse nach IFRS und jeweiligem local GAAP (D-A-CH)

Erstellen von Steuerberechnungen (latente Steuern, lfd. Ertragssteuern)

Verantwortlich für Umsatzsteuervoranmeldungen und Jahresmeldungen (D-A-CH)

Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer

Finance Verantwortung bei Datenübernahmen im Zuge diverser Merger

Prozessoptimierung

Optimierung Finance-Customizing des ERP Systems Lawson M3

12/2011 – 08/2013

Modeeinzelhandel, Haibach (IM)

(Konzern-) Umsatz 506 Mio. Euro, börsennotierte AG

Bereichsleitung Rechnungswesen und Finanzen (Bericht an CFO)

Personalverantwortung für mehr als 30 Mitarbeiter/innen

Verantwortlich für das Erstellen der Einzelabschlüsse (Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse) der Muttergesellschaft sowie diverser Tochtergesellschaften nach jeweiligem local GAAP (D-A-CH-LUX), sieben Gesellschaften, inter-company Abstimmung

Erstellung des Konzernabschlusses nach IFRS

Erstellen von Steuerberechnungen (latente Steuern, lfd. Ertragssteuern)

Verantwortlich für Umsatzsteuervoranmeldungen und Jahresmeldungen (D-A-CH-LUX)

Prüfen von Steuererklärungen und Bescheiden

Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer

Ansprechpartner für Finanzverwaltung bei Betriebsprüfung

Ansprechpartner bei DPR-Prüfung

Kaufmännisch - fachliche Leitung Server- und Datenbankmigration sowie Releasewechsel (Upgrade auf ECC 6.0, EHP 5) SAP FI, FI-AA, CO (Prüfen der Testversion, Tests der Produktivversion vor endgültiger Freigabe, Freigabeverantwortung)

SAP – Customizing (u.a. Anlegen eines weiteren Buchungskreises für die neu hinzugekommene Schweizer Landesgesellschaft mit entsprechender Währungsproblematik, Stammdatenpflege, Anpassen der Bilanzstrukturen, Umsatzsteuerschlüssel und Zahlwege, Übernahme Anlagen im Bau in FI-AA)

SAP Abbildung der Verschmelzung von Tochter- und Enkelunternehmen

Verantwortlich für Erstellen der E-Bilanz (Implementierung der Taxonomie – gcd und gaap - in SAP, Aufbereiten der Daten zur Übermittlung)

SEPA Implementierung

Ermittlung und Erstellen einer aktualisierten Verrechnungspreisdokumentation

Kfm. Projektleitung Schnittstellenanpassung Warenwirtschaft – SAP (Optimierung der Bestandsabweichung)

Prozessoptimierung

11/2011

Herstellung und Handel von Sportartikelzubehör (Golf), Amberg (B)

Umsatz 0,5 Mio. Euro

Erstellen eines Sanierungs- und Fortführungskonzeptes

Erstellen einer integrierten Finanzplanung

Beratung und Unterstützung bei Bankverhandlungen

01/2011 – 12/2012

Ehrenamtliche Tätigkeit - Umbau und Sanierung eines ehemaligen Kompaniegebäudes zur Montessori-Schule Amberg

Verantwortlicher Projektleiter für den Bauherrn

Konzeption und Umsetzung der Finanzierung (2,75 Mio. Euro) unter Einbeziehung von Fördermitteln und Förderdarlehen

Investitionscontrolling

06/2011

Hersteller von Systemlösungen aus Polyurethan (Zulieferer für Automotive und Medizintechnik), Amberg (B)

Umsatz 2,9 Mio. Euro

Erstellen einer Unternehmensbewertung (DCF-Methode)

04/2011 – 06/2011

Anlagenbauer für Futtermittel- und Streugutsilos, Wernberg (B)

Umsatz 5 Mio. Euro

Erstellen eines integrierten Planungs- und Controllingsystems (Plan GuV, Planbilanz, Liquiditätsplanung) incl. Softwareimplementierung

Neuordnung Finanzierungsstruktur der Gruppe (Besitz- und Betriebsgesellschaften)

Beratung Performancesteigerung

11/2008 – 01/2011

Health-Care / Pharma, Produktion und Handel, München (IM)

Umsatz 8,25 Mio. Euro

Kaufmännische Leitung während der Restrukturierungsphase

Kaufmännische Projektleitung bei der Einführung des neuen ERP-Systems (Sage Office Line) während des laufenden Geschäftsjahres incl. Customizing

Verantwortlich für Jahresabschlusserstellung incl. Tochtergesellschaften (HGB, BilMoG Einführung)

Verantwortlich für Umsatzsteueranmeldungen (D-GB)

Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer und Finanzverwaltung (BP)

Neuaufbau und Implementierung des Planungs-, Kostenrechnungs- und Controllingsystems, Anpassung an restrukturierte Unternehmensstrategie und Struktur

Einführung / Organisation des Cashmanagements und der Liquiditätsplanung

Neuordnung und Aufbau des Forderungsmanagements, Neuorganisation des gerichtlichen und außergerichtlichen Mahnwesens, Einbindung Vertriebsorganisation in das Mahnwesen

11/2007 – 06/2009

Ehrenamtliche Tätigkeit

Konzeptionierung, Vorbereitung und Durchführung eines Charity-Events mit ca. 800 Gästen

Verantwortlicher Organisator diverser weiterer kleinerer Events und Vorträge

10/2006 – 10/2007

Sabbatical

Bearbeitung nur der laufenden Beratungsmandate (s.u.)

Intensiv-Sprachkurs Italienisch

Eigenstudium Web-Site Programmierung (HTML, PHP, MySQL)

05/2002 – 09/2006

Factoring Aktiengesellschaft, Nürnberg (IM)

Factoringumsatz 22 Mio. Euro

Sprecher des Vorstands eines mittelständischen, bank- und konzernunabhängigen Factoringunternehmens (CEO – CRO)

Verantwortlich für Ressorts Vertrieb & Marketing, Refinanzierung, Accounting & Controlling, Investor- und Public-Relations

Sanierung des Unternehmens durch strategische Neuausrichtung als Nischenanbieter mit Alleinstellungsmerkmal

Restrukturierung der Ablauforganisation entsprechend der strategischen Ausrichtung

Key-Account Management

Implementierung eines internen Controllingsystems

Optimierung des Anschlusspartnercontrollings

Analyse und Neuordnung des Forderungsmanagements zur Reduzierung von Ausfallrisiken sowie zum Abbau der risikobehafteten Bestandsforderungen

Verantwortlich für das Erstellen der Geschäftsberichte (Jahres-, Quartals- und Monatsabschlüsse)

Konzeptionierung und Durchführung einer Kapitalerhöhung unter Einbeziehung mezzaniner Finanzierungsformen

Seit 09/2008 lfd. Mandat

Hersteller von Systemlösungen aus Polyurethan (Zulieferer für Automotive und Medizintechnik), Amberg (B)

Umsatz 2,9 Mio. Euro

Beratung in kfm. Fragestellungen

Beratung bei vertikaler Integration eines übernommenen Zulieferers

Bilanzbuchhaltung und Mahnwesen

Ansprechpartner Steuerberater

Seit 01/2007 lfd. Mandat

Finanzdienstleister, Amberg (B)

Provisionsumsatz 100 TEuro

Unterstützung beim Aufbau der Vertriebsorganisation

Beratung in kfm. Fragestellungen

Neuordnung der Büroorganisation

Coaching des Inhabers hinsichtlich Teamführung

Seit 09/2000 lfd. Mandat

Friseursalon, Amberg (B)

Umsatz 130 TEuro

Neuordnung Finanzierung incl. Immobilienfinanzierung

Optimierung Betriebsergebnis

Beratung in kfm. Fragestellungen

Seit 03/2000 lfd. Mandat

Hausverwaltung, Amberg (B)

Verwaltung diverser Liegenschaften im Familienbesitz (Grundstücke, Wohn- und Geschäftshäuser, 21 Einheiten)

Beteiligungscontrolling

Bilanzbuchhaltung